

Kompetente und wertschätzende Führung ist selten Glückssache. Sie schafft es, Unternehmens- und Mitarbeiterinteressen in Einklang zu bringen – für den gemeinsamen Erfolg. Sie ist eine kontinuierliche Aufgabe. Und sie ist nicht angeboren. Wir helfen Ihnen und Ihren Mitarbeitern den passenden Führungsstil für sich zu entwickeln. Wir berücksichtigen aktuelle wissenschaftliche Erkenntnisse, genauso wie gesellschaftliche Werteveränderungen. Die Zeiten, dass sich alles beim Unternehmer auf seinem Schreibtisch zur Entscheidung sammelt nach dem Bild „Der Chef kommt als Erster und geht als Letzter“ sind vorbei. Zeitgemäße Führung bedeutet Verantwortung zu übertragen und Konsequenzen zu leben. Wir schaffen Ihnen Raum für Ihre wichtigen unternehmerischen Aufgaben, „die Kernaufgaben des Chefs“.

## Führungs-Check

### Ziele und Schwerpunkte

- Wir vermitteln angehenden Führungskräften Grundlagen- und Hintergrundwissen zu moderner Führung: Was motiviert Menschen? Wie beeinflusst meine eigene Persönlichkeit und mein Menschenbild meinen Erfolg als Führungskraft? Wie funktionieren Teams? Welche Instrumente kann ich einsetzen? Wie gehe ich mit Konflikten um?
- In Einzelcoachings und Verhaltenstrainings unterstützen wir Ihre Führungskräfte individuell – für einen effektiveren und bewussteren Umgang mit den Mitarbeitern.
- Wir unterstützen Sie bei der Erarbeitung eines passenden Systems zur Auswahl künftiger Führungskräfte.
- Führungskultur beginnt auf oberster Ebene. Gemeinsam entwickeln wir Ihre Führungskultur und etablieren sie so, dass sie auch im Team funktioniert.
- Eine Besprechungskultur mit klar strukturierten Abläufen auf der zweiten Führungsebene und Mitarbeiterversammlungen ermöglichen Ihnen die Übertragung von Verantwortlichkeiten sowie die Entwicklung von Eigeninitiative.
- Jährliche Mitarbeitergespräche sind das Fundament zur Potentialentwicklung Ihrer Mitarbeiter. Wir begleiten und coachen Sie.
- Optionale Angebote (s. Seite 4)



## Inhalte und Ablauf

- Wir besprechen im Vorfeld die Schwerpunkte der Beratung und erstellen ein Angebot, welches sich an Ihren Bedürfnissen und Konstellationen orientiert. Zusätzlich zeigen wir Ihnen auf welche Fördermöglichkeiten Sie nutzen können.
- Je nach Schwerpunkt und Bedarf werden Workshops und/oder Einzelgespräche/Coachings bei Ihnen vor Ort oder in neutraler Umgebung durchgeführt.
- Bei Bedarf werden Workshops zur Teambildung angeboten.
- Konfliktmanagement und Mediation zur Auflösung von Konflikten im Team.
- Wir erarbeiten gemeinsam mit Ihnen Konzepte zur Führungskräfteentwicklung und –Gewinnung.
- Für ein aussagekräftiges Führungskräftefeedback begleiten wir Sie von der Erarbeitung des Ablaufs bis hin zur Umsetzung und Auswertung.
- Änderungen im Führungsverhalten verändern auch die Unternehmenskultur. Wir helfen Ihnen diesen Wandel ganzheitlich durchzusetzen.



---

<b>Ihr Nutzen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mit einem Blick von außen bekommen Sie ein objektiveres Bild zu Ihrer vorhandenen Führungskultur und vom Potential Ihrer Führungskräfte.</li><li>• Die Führungskräfte Ihres Unternehmens werden im Hinblick auf ihre Verantwortung und ihren Einfluss auf unterstellte Mitarbeiter und den Unternehmenserfolg sensibilisiert. Führungsverhalten „aus dem Bauch heraus“ wird reflektiert und bei Notwendigkeit optimiert.</li><li>• Sie verbessern und erhalten Ihre Wettbewerbsfähigkeit: Bessere und bewusstere Führung beeinflusst unmittelbar die Zufriedenheit aller Mitarbeiter, sowie deren Motivation und Leistungsfähigkeit. Schlechte Führung macht (Mitarbeiter) krank und antriebslos. Eine Investition in die Entwicklung der Führungskräfte lohnt sich doppelt!</li><li>• Weil es den einzig-erfolgversprechenden Königsweg für erfolgreiche Führung nicht gibt, erhalten Sie von uns kein starres Führungskonzept. Wir betrachten Ihre Unternehmenskultur, Ihren Führungsstil, Führungskräfte, Teams und Mitarbeiter ganz individuell.</li><li>• Entwickeln Sie auch Ihre Mitarbeiter weiter: mit unserem Mitarbeiter-Check und weiteren optionalen Angeboten machen Sie Ihr gesamtes Unternehmen fit für die Zukunft (<b>s. Seite 4</b>).</li><li>• Unser Engagement für den Erfolg Ihres Unternehmens.</li></ul>
<b>Honorar und Förderung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot.</li><li>• Gleichzeitig zeigen wir Ihnen auch die umfangreichen Möglichkeiten öffentlicher Beratungskostenzuschüsse aus Landes- und Bundesförderprogrammen auf, über die in Regel mindestens 50 % des Honorars abgedeckt werden können.</li></ul>



### Optionales Dienstleistungs- und Beratungsangebot

**Die L & P Unternehmensgruppe** berät seit über 50 Jahren kleine und mittelständische Betriebe und gehört zu den modernsten Kanzleien Deutschlands. Unsere Spezialisten (ehemaliger Banker, ausgebildete Handwerker, Controller, Betriebswirte, Psychologen, Steuerberater) decken sämtliche Bereiche einer ganzheitlichen betriebswirtschaftlichen Beratung ab. Nachfolgend ein Auszug aus unserem Dienstleistungs- und Beratungsangebot:

- **Strategie-Check:** Wir begleiten Sie bei der Unternehmensentwicklung zur Vereinbarkeit von privaten und Unternehmenszielen, zur Positionierung und Zielgruppenbestimmung.
- **Mitarbeiter-Check:** Wir unterstützen Sie auf dem Weg zu zufriedeneren und motivierteren Mitarbeitern und einem erstklassigen Image als Arbeitgeber.
- **„ZDB-Unternehmenscheck-Handwerk“:** Wir überprüfen die Produktivität Ihrer Mitarbeiter, Ihren aktuellen Stundenverrechnungssatz, Ihre Kostenstruktur, die Qualität und Aussagekraft Ihrer BWA sowie Ihre Bilanzstrukturen und vergleichen Ihre Ergebnisse und Kennziffern mit den Durchschnittszahlen der jeweiligen Branche.
- **Prozessoptimierung:** Wir analysieren und optimieren Ihre Prozesse, u.a. Vorkalkulation, Nachkalkulation, Zeiterfassung, Bewertung der teilefertigen Leistungen, Arbeitsabläufe in der Verwaltung, AV.
- **Finanzcheck:** Neutrale Bestandsaufnahme, Bewertung und Optimierung Ihrer betrieblichen und privaten Finanzlage inkl. aller Finanzierungen und des Bankenratings.
- **Baustellencontrolling für Bau- und Handwerksbetriebe:** Einführung eines wirksamen Controllings, Prozessoptimierung der Abläufe und Schulung Ihrer Mitarbeiter.
- **Verrechnungslohn- und Zuschlagssätze:** Überprüfung und Optimierung Ihrer Kalkulationsgrundlagen damit Ihr Stundenverrechnungssatz alle Kosten deckt und Sie darüber hinaus den gewünschten Gewinn erzielen.
- **Unternehmenscontrolling:** Ertrags- und Liquiditätsplanungen, monatliche Soll-Ist-Vergleiche, Quartalsberichte, Analysen.
- **BWA-Check:** Damit Sie unterjährig wissen, wo Sie wirklich stehen...
- **Nachfolge-Check:** Was wäre, wenn?



### Optionales Dienstleistungs- und Beratungsangebot

- **Gründungs-Check:** Wir begleiten Sie umfassend bei der Planung und Realisierung Ihrer Gründungs-Idee.
- **GoBD-Check:** Kennen Sie die Risiken durch die neue Gesetzgebung? Bei Nichtbeachtung drohen erhebliche Steuernachzahlungen.
- **Einführung einer Digitalen (Qualitäts-) Buchführung:** Wir unterstützen Sie bei der Einführung und Optimierung einer digitalen und zukunftsorientierten Buchführung.
- **Übernahme der Finanzbuchhaltung:** Die Experten der L & P Steuerberatung nehmen Ihnen die Erstellung der Buchführung ab - in zertifizierter und geprüfter Top-Qualität. Damit Sie mehr Zeit für andere wichtige Aufgaben gewinnen.
- **Übernahme der Lohnbuchhaltung:** Vollständige, professionelle und pünktliche Abwicklung durch Spezialisten der L&P Steuerberatung bzw. branchenspezifisch durch die L & P Baulohn GmbH.

Alle Elemente unseres Beratungsangebotes lassen sich hervorragend miteinander kombinieren und ganzheitlich auf Ihre betriebliche Situation mit den analysierten Stärken und Schwächen abstimmen. Das hilft dabei, sich effektiv und erfolgreich den aktuellen Herausforderungen zu stellen. Unsere Unterstützung endet dabei nicht mit der Festlegung von konkreten Maßnahmen, sondern wir begleiten Sie auch in der wichtigen und entscheidenden Umsetzungsphase.

Für besonders umfassende **Komplettanalysen / Potentialberatungen** zur Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit und Weiterentwicklung des Unternehmens werden je nach Bundesland hohe Zuschüsse gewährt. Die Beratungskosten lassen sich so mitunter erheblich reduzieren. Auch dabei unterstützen wir Sie gerne!