

Wie erhalten Sie auch im laufenden Geschäftsjahr einen zuverlässigen Überblick über Ihren tatsächlichen Geschäftsverlauf? Das beste Instrument ist Ihre monatliche Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA) – allerdings sollte sie dazu wirklich stimmen! In der Unternehmenspraxis lohnt es sich, genau das zu hinterfragen. Immer auf dem neusten Stand sind Sie nur mit einer wirklich aussagekräftigen BWA, aus der Sie schnell die richtigen Schlüsse ziehen und entsprechend (gegen)steuern können.

## BWA-Check

<b>Ziel und Schwerpunkt der Beratung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse der Qualität und Aussagekraft Ihrer monatlichen BWA.</li> <li>• Analyse Ihrer Bilanzstruktur (Eigenkapitalquote, Fremdkapital etc.).</li> </ul>
<b>Inhalte und Ablauf:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wir zeigen Ihnen auf, ob Ihre monatlichen Auswertungen/BWA's aussagefähig sind. Wissen Sie wirklich, wo Sie stehen?</li> <li>• Wir zeigen Ihnen, bei welchen BWA-Positionen Handlungsbedarf besteht und wie unterjährige Abgrenzungen berücksichtigt werden können.</li> <li>• Wir geben Ihnen ein einfaches Instrument an die Hand, mit dem Sie selbst tagesaktuell Ihre teilfertigen Leistungen / Bestandsveränderungen korrekt ermitteln können.</li> <li>• Wir analysieren Ihre Jahresabschlüsse und geben Ihnen Gestaltungsempfehlungen, ob und wie Sie Ihre Bilanzkennzahlen im Hinblick auf Ihre Ratingnote und Außendarstellung optimieren können.</li> <li>• Wir analysieren Ihre Kostenstruktur und vergleichen diese mit den Durchschnittszahlen der jeweiligen Branche.</li> <li>• Wir erstellen einen schriftlichen Kurzbericht mit Gestaltungsempfehlungen als Grundlage für ein persönliches Beratungsgespräch bei Ihnen im Unternehmen.</li> </ul>



<b>Ihr Nutzen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wir berechnen und erläutern Ihnen die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen Ihres Unternehmens. Sie erhalten Instrumente, um den Erfolg Ihres Unternehmens für sich und in Bezug auf Ihre Branche besser einordnen zu können.</li><li>• Sie werden wissen, wo und wie Ihr Unternehmen tatsächlich steht.</li><li>• Selbstverständlich begleiten wir Sie auf Wunsch gerne auch bei der Umsetzung der vereinbarten Maßnahmen und bieten Ihnen darüber weitere wichtige Beratungsleistungen an (<b>s. Seite 3</b>).</li><li>• Unser Engagement für den Erfolg Ihres Unternehmens.</li></ul>
<b>Honorar und Förderung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot. Gleichzeitig zeigen wir Ihnen auch die umfangreichen Möglichkeiten öffentlicher Beratungskostenzuschüsse aus Landes- und Bundesförderprogrammen auf, über die in Regel mindestens 50 % des Honorars abgedeckt werden können.</li></ul>



### Optionales Dienstleistungs- und Beratungsangebot

**Die L & P Unternehmensgruppe** berät seit über 50 Jahren kleine und mittelständische Betriebe und gehört zu den modernsten Kanzleien Deutschlands. Unsere Spezialisten (ehemaliger Banker, ausgebildete Handwerker, Controller, Betriebswirte, Psychologen, Steuerberater) decken sämtliche Bereiche einer ganzheitlichen betriebswirtschaftlichen Beratung ab. Nachfolgend ein Auszug aus unserem Dienstleistungs- und Beratungsangebot:

- **Strategie-Check:** Wir begleiten Sie bei der Unternehmensentwicklung zur Vereinbarkeit von privaten und Unternehmenszielen, zur Positionierung und Zielgruppenbestimmung.
- **Mitarbeiter-Check:** Wir unterstützen Sie auf dem Weg zu zufriedeneren und motivierteren Mitarbeitern und einem erstklassigen Image als Arbeitgeber.
- **Führungs-Check:** Wir beraten Sie im Bereich Mitarbeiterführung, wir schulen Ihr Führungsteam, unterstützen Sie bei Mitarbeiter- und Strategiegelgesprächen.
- **„ZDB-Unternehmenscheck-Handwerk“:** Wir überprüfen die Produktivität Ihrer Mitarbeiter, Ihren aktuellen Stundenverrechnungssatz, Ihre Kostenstruktur, die Qualität und Aussagekraft Ihrer BWA sowie Ihre Bilanzstrukturen und vergleichen Ihre Ergebnisse und Kennziffern mit den Durchschnittszahlen der jeweiligen Branche.
- **Prozessoptimierung:** Wir analysieren und optimieren Ihre Prozesse, u.a. Vorkalkulation, Nachkalkulation, Zeiterfassung, Bewertung der teilefertigen Leistungen, Arbeitsabläufe in der Verwaltung, AV.
- **Finanzcheck:** Neutrale Bestandsaufnahme, Bewertung und Optimierung Ihrer betrieblichen und privaten Finanzlage inkl. aller Finanzierungen und des Bankenratings.
- **Baustellencontrolling für Bau- und Handwerksbetriebe:** Einführung eines wirksamen Controllings, Prozessoptimierung der Abläufe und Schulung Ihrer Mitarbeiter.
- **Verrechnungslohn- und Zuschlagssätze:** Überprüfung und Optimierung Ihrer Kalkulationsgrundlagen damit Ihr Stundenverrechnungssatz alle Kosten deckt und Sie darüber hinaus den gewünschten Gewinn erzielen.



## Optionales Dienstleistungs- und Beratungsangebot

- **Unternehmenscontrolling:** Ertrags- und Liquiditätsplanungen, monatliche Soll-Ist-Vergleiche, Quartalsberichte, Analysen.
- **Nachfolge-Check:** Was wäre, wenn?
- **Gründungs-Check:** Wir begleiten Sie umfassend bei der Planung und Realisierung Ihrer Gründungs-Idee.
- **GoBD-Check:** Kennen Sie die Risiken durch die neue Gesetzgebung? Bei Nichtbeachtung drohen erhebliche Steuernachzahlungen.
- **Einführung einer Digitalen (Qualitäts-) Buchführung:** Wir unterstützen Sie bei der Einführung und Optimierung einer digitalen und zukunftsorientierten Buchführung.
- **Übernahme der Finanzbuchhaltung:** Die Experten der L & P Steuerberatung nehmen Ihnen die Erstellung der Buchführung ab - in zertifizierter und geprüfter Top-Qualität. Damit Sie mehr Zeit für andere wichtige Aufgaben gewinnen.
- **Übernahme der Lohnbuchhaltung:** Vollständige, professionelle und pünktliche Abwicklung durch Spezialisten der L&P Steuerberatung bzw. branchenspezifisch durch die L & P Baulohn GmbH.

Alle Elemente unseres Beratungsangebotes lassen sich hervorragend miteinander kombinieren und ganzheitlich auf Ihre betriebliche Situation mit den analysierten Stärken und Schwächen abstimmen. Das hilft dabei, sich effektiv und erfolgreich den aktuellen Herausforderungen zu stellen. Unsere Unterstützung endet dabei nicht mit der Festlegung von konkreten Maßnahmen, sondern wir begleiten Sie auch in der wichtigen und entscheidenden Umsetzungsphase.

Für besonders umfassende **Komplettanalysen / Potentialberatungen** zur Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit und Weiterentwicklung des Unternehmens werden je nach Bundesland hohe Zuschüsse gewährt. Die Beratungskosten lassen sich so mitunter erheblich reduzieren. Auch dabei unterstützen wir Sie gerne!