



Unternehmensnachfolge ist ein Prozess, der in jedem Unternehmen als Aufgabe zu lösen ist. Dennoch ist er für den Einzelnen einmalig. Gemeinsam entwickeln wir einen Nachfolgeplan und sorgen dafür, dass alle wichtigen Aspekte berücksichtigt werden. Wir beraten Sie in den Bereichen Steuern, Finanzplanung, Unternehmensausrichtung, Positionierung, Veränderungsmanagement, Kulturwandel und Mitarbeiterführung. Unternehmensnachfolge ist ein großer Schritt und bringt nicht nur berufliche Veränderungen mit sich. Auf dem Weg bis zur abgeschlossenen Unternehmensübernahme werden sich viele unvorhergesehene Fragen ergeben. Wir stehen Ihnen zur Seite!

Nachfolge-Check

Ziele und Schwerpunkt	<ul style="list-style-type: none">• Ist die Übernahme und der Karriereweg in die Selbstständigkeit für Sie der richtige Schritt? Hier stehen Sie als Person mit Ihren Stärken und der gesamten Lebensplanung im Mittelpunkt...persönlich, fachlich, kaufmännisch, finanziell!• Wir gestalten Ihre Unternehmensnachfolge als strukturierten Prozess inkl. Nachfolgeplan und Maßnahmenplanung.• Führungskultur beginnt auf oberster Ebene. Gemeinsam entwickeln wir ein Konzept, wie Sie den Wandel in der Unternehmenskultur als Nachfolger angehen.• In Einzelcoachings und Verhaltenstrainings unterstützen wir Sie individuell – für Ihre Akzeptanz bei den Mitarbeitern.• Nachhaltige Verankerung von Veränderungen im Unternehmen.• Unternehmensübergabeprozess aus steuerlichen Gesichtspunkten.• Finanzanalyse: Was ist möglich? Gemeinsame und fundierte Finanzplanung sowohl für die Firma, als auch privat.• Optionale Angebote (s. Seite 3)
Inhalte und Ablauf	<ul style="list-style-type: none">• Wir besprechen im Vorfeld die Schwerpunkte der Beratung und erstellen ein Angebot, welches sich an Ihren Bedürfnissen und Konstellationen orientiert.• Erarbeitung eines angemessenen und individuellen Nachfolgekonzeptes.• Im Konfliktfall vermitteln wir zwischen den Generationen. Insbesondere im familiären Umfeld hat eine neutrale Person schlichtende Wirkung.• Je nach Schwerpunkt und Bedarf werden Workshops und/oder Einzelgespräche/Coachings bei Ihnen vor Ort oder in neutraler Umgebung durchgeführt.• Erstellung einer tragfähigen Finanzplanung: Investitionsplan, Kapitalbedarfsplanung, Finanzierungsplanung, Rentabilitätsplanung, Liquiditätsplanung.



Inhalte und Ablauf	<ul style="list-style-type: none">• Begleitung und Beratung bei der Suche eines Finanzierungspartners inkl. Bankgespräche und Vorbereitung aller Formalitäten bis hin zur Umsetzung.• Unterstützung zur Klärung rechtlicher und vertraglicher Fragestellungen (Rechtsformwahl, Vertragsgestaltungen, Genehmigungen etc.).• Beratung in steuerlichen Fragen aus einer Hand über unsere L & P Steuerberatung und Unterstützung im Umgang mit BWAs und Bilanzen.• Beratung bei der Ausschöpfung von öffentlichen Fördermitteln (Förderdarlehen, Beratungskostenzuschüsse, Gründungszuschuss).• Unabhängige Beratung bei privaten und betrieblichen Versicherungsfragen.• Beratung im Hinblick auf eine von Beginn an ordnungsgemäße Organisation der Buchführungsprozesse zur Erfüllung der neuen Anforderungen der Finanzverwaltung (Stichwort: GoBD).• Ganzheitliche Übergabe – Wir erstellen mit Ihnen eine Übersicht aller zu berücksichtigten Aspekte.
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none">• Sie steigen in ein Unternehmen ein, in dem Sie sich verwirklichen und Ihr Leben leben können.• Mit einem Blick von außen bekommen Sie ein objektiveres Bild zu Ihrem Unternehmen und den Möglichkeiten, die sich bieten.• Strukturiertere Vorgehensweise mit dem Fokus auf Fortschritt und To do's.• Erfahrungsaustausch und Ratschläge von Experten je nach Problembereich.• Neutraler Ansprechpartner zur Vermittlung während der sensiblen Nachfolgephase.• Beratung betriebswirtschaftlicher und steuerlicher Fragen aus einer Hand.• Entwicklung und Einführung des Führungsstils des Nachfolgers unter Berücksichtigung der bisherigen Führung.• Eine saubere Übergabe ohne Altlasten.• Wir sorgen dafür, dass die Weichen für eine erfolgreiche Zukunft richtig gestellt werden und Ihre Selbständigkeit von Anfang an in den richtigen Bahnen läuft – persönlich, rechtlich, finanziell und organisatorisch.• Wir helfen Ihnen den Wandel ganzheitlich umzusetzen.• Entwickeln Sie auch Ihre Mitarbeiter weiter: Mit unserem Mitarbeiter-Check und weiteren optionalen Angeboten machen Sie Ihr gesamtes Unternehmen fit für die Zukunft (s. Seite 3).• Unser Engagement für den Erfolg Ihres Unternehmens.



Honorar und Förderung	<ul style="list-style-type: none">• Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot.• Gleichzeitig zeigen wir Ihnen auch die umfangreichen Möglichkeiten öffentlicher Beratungskostenzuschüsse aus Landes- und Bundesförderprogrammen auf, über die in Regel mindestens 50 % des Honorars abgedeckt werden können.
Optionales Dienstleistungs- und Beratungsangebot	<p>Die L & P Unternehmensgruppe berät seit über 50 Jahren kleine und mittelständische Betriebe und gehört zu den modernsten Kanzleien Deutschlands. Unsere Spezialisten (ehemaliger Banker, ausgebildete Handwerker, Controller, Betriebswirte, Psychologen, Steuerberater) decken sämtliche Bereiche einer ganzheitlichen betriebswirtschaftlichen Beratung ab. Nachfolgend ein Auszug aus unserem Dienstleistungs- und Beratungsangebot:</p> <ul style="list-style-type: none">• Strategie-Check: Wir begleiten Sie bei der Unternehmensentwicklung zur Vereinbarkeit von privaten und Unternehmenszielen, zur Positionierung und Zielgruppenbestimmung.• Mitarbeiter-Check: Wir unterstützen Sie auf dem Weg zu zufriedeneren und motivierteren Mitarbeitern und einem erstklassigen Image als Arbeitgeber.• Führungs-Check: Wir beraten Sie im Bereich Mitarbeiterführung, wir schulen Ihr Führungsteam, unterstützen Sie bei Mitarbeiter- und Strategiegesprächen.• „ZDB-Unternehmenscheck-Handwerk“: Wir überprüfen die Produktivität Ihrer Mitarbeiter, Ihren aktuellen Stundenverrechnungssatz, Ihre Kostenstruktur, die Qualität und Aussagekraft Ihrer BWA sowie Ihre Bilanzstrukturen und vergleichen Ihre Ergebnisse und Kennziffern mit den Durchschnittszahlen der jeweiligen Branche.• Prozessoptimierung: Wir analysieren und optimieren Ihre Prozesse, u.a. Vorkalkulation, Nachkalkulation, Zeiterfassung, Bewertung der teillfertigen Leistungen, Arbeitsabläufe in der Verwaltung, AV.• Finanzcheck: Neutrale Bestandsaufnahme, Bewertung und Optimierung Ihrer betrieblichen und privaten Finanzlage inkl. aller Finanzierungen und des Bankenratings.



Optionales Dienstleistungs- und Beratungsangebot

- **Baustellencontrolling für Bau- und Handwerksbetriebe:** Einführung eines wirksamen Controllings, Prozessoptimierung der Abläufe und Schulung Ihrer Mitarbeiter.
- **Unternehmenscontrolling:** Ertrags- und Liquiditätsplanungen, monatliche Soll-Ist-Vergleiche, Quartalsberichte, Analysen.
- **BWA-Check:** Damit Sie unterjährig wissen, wo Sie wirklich stehen...
- **Gründungs-Check:** Wir begleiten Sie umfassend bei der Planung und Realisierung Ihrer Gründungs-Idee.
- **GoBD-Check:** Kennen Sie die Risiken durch die neue Gesetzgebung? Bei Nichtbeachtung drohen erhebliche Steuernachzahlungen.
- **Einführung einer Digitalen (Qualitäts-) Buchführung:** Wir unterstützen Sie bei der Einführung und Optimierung einer digitalen und zukunftsorientierten Buchführung.
- **Übernahme der Finanzbuchhaltung:** Die Experten der L & P Steuerberatung nehmen Ihnen die Erstellung der Buchführung ab - in zertifizierter und geprüfter Top-Qualität. Damit Sie mehr Zeit für andere wichtige Aufgaben gewinnen.
- **Übernahme der Lohnbuchhaltung:** Vollständige, professionelle und pünktliche Abwicklung durch Spezialisten der L&P Steuerberatung bzw. branchenspezifisch durch die L & P Baulohn GmbH.

Alle Elemente unseres Beratungsangebotes lassen sich hervorragend miteinander kombinieren und ganzheitlich auf Ihre betriebliche Situation mit den analysierten Stärken und Schwächen abstimmen. Das hilft dabei, sich effektiv und erfolgreich den aktuellen Herausforderungen zu stellen. Unsere Unterstützung endet dabei nicht mit der Festlegung von konkreten Maßnahmen, sondern wir begleiten Sie auch in der wichtigen und entscheidenden Umsetzungsphase.

Für besonders umfassende **Komplettanalysen / Potentialberatungen** zur Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit und Weiterentwicklung des Unternehmens werden je nach Bundesland hohe Zuschüsse gewährt. Die Beratungskosten lassen sich so mitunter erheblich reduzieren. Auch dabei unterstützen wir Sie gerne!