

Was ist die wichtigste Kennzahl für ein Handwerksunternehmen? Die Anzahl der verkauften Stunden bzw. die Produktivität der Mitarbeiter sind entscheidend für Ihren Erfolg. Ihre Produktivität im Blick zu haben ist der erste Schritt, um sie gezielt zu verbessern. Entdecken Sie Verbesserungspotenziale, die Sie nicht nur wettbewerbsfähiger machen, sondern schon nach kurzer Zeit zu einer spürbaren Ergebnisverbesserung führen. Profitieren Sie von unseren langjährigen Erfahrungen für den Erfolg Ihres Unternehmens.

## Produktivitäts-Check „Handwerk“

<p><b>Ziel und Schwerpunkt</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wir analysieren mit Ihnen die von Ihnen verkauften Stunden.</li> <li>• Anhand der bezahlten Anwesenheitsstunden ermitteln wir die tatsächliche Produktivität Ihrer Mitarbeiter.</li> <li>• Wir prüfen für Sie Ihren aktuellen Stundenverrechnungssatz.</li> <li>• Wir analysieren die Qualität und Aussagekraft Ihrer monatlichen BWA.</li> <li>• Wir analysieren Ihre Bilanzstrukturen (Eigenkapitalquote usw.) und unterstützen Sie bei der Optimierung.</li> </ul>
<p><b>Inhalte und Ablauf</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anhand Ihrer Jahresabschlussunterlagen und aktuellen Zahlen der Lohn- und Finanzbuchführung analysieren wir Ihr Unternehmen.</li> <li>• Wir ermitteln die Anzahl der „abgerechneten“ Stunden Ihrer Mitarbeiter und berechnen die wichtigste Kennzahl Ihres Handwerksunternehmens, die Produktivität. Wie produktiv arbeiten Ihre Mitarbeiter?</li> <li>• Wir geben Ihnen Hinweise zur Festlegung und Differenzierung eines gleichermaßen konkurrenzfähigen und gewinnmaximierenden Stundenverrechnungssatzes sowie der Zuschlagssätze zur Deckung der fixen Kosten.</li> <li>• Wir ermitteln die maximale Leistungsfähigkeit Ihres Unternehmens. Sind Sie bei Ihrer aktuellen Unternehmensgröße, der Anzahl der gewerblichen Mitarbeiter und der aktuellen Kostenstruktur in der Lage einen angemessenen Gewinn zu erwirtschaften?</li> <li>• Wir zeigen Ihnen auf, ob Ihre betriebswirtschaftlichen Auswertungen (BWA) aussagekräftig sind. Wissen Sie wirklich, wo Sie stehen?</li> <li>• Wir analysieren Ihre Jahresabschlüsse und geben Ihnen Gestaltungsempfehlungen, ob und wie Sie Ihre Bilanzkennzahlen mit Blick auf Ihr Bankenrating und Außendarstellung optimieren können.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wir erstellen für Sie einen Beratungsbericht mit Gestaltungsempfehlungen zur Optimierung Ihrer Betriebsergebnisse.</li><li>• Präsentation und persönliches Beratungsgespräch bei Ihnen im Unternehmen.</li></ul>
<b>Ihr Nutzen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sie erhalten eine fundierte Einschätzung der Produktivität Ihrer Mitarbeiter und eine Antwort auf zentrale Fragen: Gibt es Optimierungsbedarf in der Arbeitsorganisation? Verkaufen Sie sich (=Ihre Stunden) bestmöglich? Wo lauern mögliche „Produktivitätskiller“?</li><li>• Profitieren Sie von konkreten Verbesserungsvorschlägen, wie Sie Ihre Produktivität und damit den Ertrag Ihres Unternehmens nachhaltig steigern können.</li><li>• Unsere Steuerungsinstrumente geben Ihnen Zukunftssicherheit und bilden die Grundlage für kluge unternehmerische Entscheidungen.</li><li>• Auf Wunsch und um Ihnen Sicherheit zu geben, begleiten Sie unsere erfahrenen Berater bei der weiterführenden Umsetzung der Maßnahmen und unterstützen Sie mit weiteren wichtigen Beratungsleistungen (<b>s. Seite 3</b>).</li><li>• Die Spezialisten für Bau und Handwerk der L &amp; P Gruppe stehen Ihnen mit Rat und Tat jederzeit gerne zur Verfügung. Unser Engagement für den Erfolg Ihres Unternehmens.</li></ul>
<b>Honorar und Förderung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot.</li><li>• Gleichzeitig zeigen wir Ihnen auch die umfangreichen Möglichkeiten öffentlicher Beratungskostenzuschüsse aus Landes- und Bundesförderprogrammen auf, über die in Regel mindestens 50 % des Honorars abgedeckt werden können.</li></ul>



### Optionales Dienstleistungs- und Beratungsangebot

**Die L & P Unternehmensgruppe** berät seit über 50 Jahren kleine und mittelständische Betriebe und gehört zu den modernsten Kanzleien Deutschlands. Unsere Spezialisten (ehemaliger Banker, ausgebildete Handwerker, Controller, Betriebswirte, Psychologen, Steuerberater) decken sämtliche Bereiche einer ganzheitlichen betriebswirtschaftlichen Beratung ab. Nachfolgend ein Auszug aus unserem Dienstleistungs- und Beratungsangebot:

- **Strategie-Check:** Wir begleiten Sie bei der Unternehmensentwicklung zur Vereinbarkeit von privaten und Unternehmenszielen, zur Positionierung und Zielgruppenbestimmung.
- **Mitarbeiter-Check:** Wir unterstützen Sie auf dem Weg zu zufriedeneren und motivierteren Mitarbeitern und einem erstklassigen Image als Arbeitgeber.
- **Führungs-Check:** Wir beraten Sie im Bereich Mitarbeiterführung, wir schulen Ihr Führungsteam, unterstützen Sie bei Mitarbeiter- und Strategiegesprächen.
- **„ZDB-Unternehmenscheck-Handwerk“:** Wir überprüfen die Produktivität Ihrer Mitarbeiter, Ihren aktuellen Stundenverrechnungssatz, Ihre Kostenstruktur, die Qualität und Aussagekraft Ihrer BWA sowie Ihre Bilanzstrukturen und vergleichen Ihre Ergebnisse und Kennziffern mit den Durchschnittszahlen der jeweiligen Branche.
- **Prozessoptimierung:** Wir analysieren und optimieren Ihre Prozesse, u.a. Vorkalkulation, Nachkalkulation, Zeiterfassung, Bewertung der teilfertigen Leistungen, Arbeitsabläufe in der Verwaltung, AV.
- **Finanzcheck:** Neutrale Bestandsaufnahme, Bewertung und Optimierung Ihrer betrieblichen und privaten Finanzlage inkl. aller Finanzierungen und des Bankenratings.
- **Baustellencontrolling für Bau- und Handwerksbetriebe:** Einführung eines wirksamen Controllings, Prozessoptimierung der Abläufe und Schulung Ihrer Mitarbeiter.
- **Verrechnungslohn- und Zuschlagssätze:** Überprüfung und Optimierung Ihrer Kalkulationsgrundlagen damit Ihr Stundenverrechnungssatz alle Kosten deckt und Sie darüber hinaus den gewünschten Gewinn erzielen.
- **Unternehmenscontrolling:** Ertrags- und Liquiditätsplanungen, monatliche Soll-Ist-Vergleiche, Quartalsberichte, Analysen.
- **BWA-Check:** Damit Sie unterjährig wissen, wo Sie wirklich stehen...
- **Nachfolge-Check:** Was wäre, wenn?



### Optionales Dienstleistungs- und Beratungsangebot

- **Gründungs-Check:** Wir begleiten Sie umfassend bei der Planung und Realisierung Ihrer Gründungs-Idee.
- **GoBD-Check:** Kennen Sie die Risiken durch die neue Gesetzgebung? Bei Nichtbeachtung drohen erhebliche Steuernachzahlungen.
- **Einführung einer Digitalen (Qualitäts-) Buchführung:** Wir unterstützen Sie bei der Einführung und Optimierung einer digitalen und zukunftsorientierten Buchführung.
- **Übernahme der Finanzbuchhaltung:** Die Experten der L & P Steuerberatung nehmen Ihnen die Erstellung der Buchführung ab - in zertifizierter und geprüfter Top-Qualität. Damit Sie mehr Zeit für andere wichtige Aufgaben gewinnen.
- **Übernahme der Lohnbuchhaltung:** Vollständige, professionelle und pünktliche Abwicklung durch Spezialisten der L&P Steuerberatung bzw. branchenspezifisch durch die L & P Baulohn GmbH.

Alle Elemente unseres Beratungsangebotes lassen sich hervorragend miteinander kombinieren und ganzheitlich auf Ihre betriebliche Situation mit den analysierten Stärken und Schwächen abstimmen. Das hilft dabei, sich effektiv und erfolgreich den aktuellen Herausforderungen zu stellen. Unsere Unterstützung endet dabei nicht mit der Festlegung von konkreten Maßnahmen, sondern wir begleiten Sie auch in der wichtigen und entscheidenden Umsetzungsphase.

Für besonders umfassende **Komplettanalysen / Potentialberatungen** zur Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit und Weiterentwicklung des Unternehmens werden je nach Bundesland hohe Zuschüsse gewährt. Die Beratungskosten lassen sich so mitunter erheblich reduzieren. Auch dabei unterstützen wir Sie gerne!